

Meilensteine

Einleitung

Meilensteine markieren wichtige Schritte im Projektverlauf und sind sowohl ein **Planungs-** als auch **Kontrollinstrument**. Meilensteine helfen dabei:

- wichtige Errungenschaften zu planen und während des Projekts zu erkennen,
- den Fortschritt des Projekts zu bewerten,
- allfällige positive oder negative Abweichungen zu identifizieren, und
- kontinuierlich zu lernen und die für das Projekt grundlegenden Annahmen zu überprüfen.

Mit anderen Worten: Ein Meilenstein kann eine **Voraussetzung für die Initiierung oder den Abschluss einer Projektphase** sein, eine **periodische Messung des kontinuierlichen Fortschritts** auf dem Weg zu einem wichtigen Projektziel oder eine anderweitig wichtige Leistung (organisatorisch, rechtlich, öffentlich, symbolisch usw.). Meilensteine sind jedoch nicht das übergeordnete Projektziel. Das Feiern erreichter Meilensteine kann Bewusstsein und Öffentlichkeitsarbeit schaffen, das Projektteam und die Stakeholder motivieren und Wertschätzung für das Engagement und die harte Arbeit der Teilnehmer vermitteln.

Definition in Gesuchen

Für uns sind Meilensteine eine **Voraussetzung für ein gutes Gesuch**. Sie sollten über den gesamten Projektzeitraum verteilt sein und die konkreten Schritte in Richtung Projektziel aufzeigen.

Meilensteine sollten SMART sein (specific, measurable, achievable, relevant, and time-bound):

- **Spezifisch / Konkret:** Der Meilenstein ist klar definiert und leicht verständlich.
- **Messbar:** Die Leistung ist beobachtbar, kann objektiv bewertet und berichtet werden (ja/nein, messbare Menge, prägnant beschreibbare Fakten).
- **Erreichbar:** Es kann realistisch innerhalb der angegebenen Zeit erreicht werden.
- **Relevant:** Der Meilenstein ist von großer Bedeutung für die Fortsetzung des Projekts.
- **Zeitgebunden:** der Zeitpunkt bis voraussichtlich der Meilenstein erreicht wird.

Es ist sehr hilfreich, wenn alle beteiligten Beteiligten sich auf die Meilensteine einigen.

Zwei bis sechs Meilensteine pro Jahr sind für die Zwecke der Stiftung typischerweise ausreichend.

Beispiele für Zwischenschritte in Anwendungen

Welche Meilensteine werden Sie nutzen, um den Projektfortschritt zu prüfen und zu lenken?

Meilenstein (was?)	Zielwert (wie viel?)	Messmethode	Zeitleiste (wann?)
Menge der zu Beginn verwendeten chemischen Pestizide	46 Bauernhöfe	Umfrage, Besuche	Juni 2026
Junge Erwachsene, die das Bildungsprogramm beginnen	140 (mindestens 45 % Frauen)	Teilnehmer des ersten Workshops	August 2026
Anfängliche Reduzierung der verwendeten chemischen Pestizide	-30 % im Vergleich zum ursprünglichen Ausgangswert	Umfrage, Besuche	April 2027
Lokaler Wasserwirtschaftsrat gegründet	Erforderliche formelle Beschlüsse zur Gewährung ausreichender Ressourcen und Befugnisse	Beobachtung: Die ersten Entscheidungen des Rates wurden umgesetzt	Juni 2027
Weitere Reduzierung der Menge der verwendeten chemischen Pestizide	-75 % im Vergleich zum Ausgangswert	Umfrage, Besuche	April 2028
Usw.			