

Meilensteine

Einleitung

Meilensteine markieren wichtige Schritte im Projektverlauf und sind sowohl ein Planungs- als auch ein Kontrollinstrument. Meilensteine helfen dabei:

- wichtige Errungenschaften zu planen und kenntlich zu machen,
- den Projektfortschritt zu bewerten,
- allfällige positive und negative Abweichungen zu erkennen, die während der Projektlaufzeit berücksichtigt werden müssen, und
- kontinuierlich zu lernen und die grundlegenden Annahmen des Projekts zu überprüfen.

Mit anderen Worten: Ein Meilenstein kann eine Voraussetzung für die Einleitung oder den Abschluss einer Projektphase, eine regelmässige Messung des kontinuierlichen Fortschritts in Richtung eines wichtigen Projektziels oder eine anderweitig wichtige Errungenschaft sein (organisatorisch, rechtlich, öffentlich, symbolisch usw.). Das Feiern von erreichten Meilensteinen kann Bewusstsein und Öffentlichkeit schaffen, das Projektteam und die Beteiligten motivieren und die Wertschätzung für das Engagement und die harte Arbeit der Teilnehmenden vermitteln.

Definition in Gesuchen

Meilensteine sollten spezifisch, messbar, erreichbar, relevant und zeitgebunden sein (SMART):

- **Spezifisch:** Der Meilenstein ist klar definiert und leicht zu verstehen.
- **Messbar:** Die Leistung ist beobachtbar, kann objektiv bewertet und dokumentiert werden (ja/nein, messbare Menge, präzise beschreibbare Fakten).
- **Erreichbar** (englisch «achievable»): Der Meilenstein kann realistischweise bis zum angegebenen Zeitpunkt erreicht werden.
- **Relevant:** Der Meilenstein ist von erheblicher Bedeutung für den weiteren Verlauf oder die Endziele des Projekts.
- **Zeitgebunden** (englisch «time-bound»): Es wird ein Datum angegeben, bis zu dem der Meilenstein erreicht werden soll.

Es ist sehr hilfreich, wenn sich alle Beteiligten gemeinsam auf die Meilensteine einigen.

Für die Zwecke der Stiftung sind in der Regel zwei bis sechs Meilensteine pro Jahr angemessen.

Beispiele für Meilensteine in Gesuchen

Welche Meilensteine benutzen Sie, um den Fortschritt des Projektes zu prüfen und zu lenken?

Meilenstein (was?)	Messbarer Zielwert (wieviel?)	Messmethode	Timeline (wann?)
Menge der zu Beginn verwendeten chemischen Pestizide	46 Bauernhöfe	Umfrage, Besuche	Juni 2026
Junge Erwachsene, die das Bildungsprogramm beginnen	140 (min. 45% Frauen)	Teilnehmende des ersten Workshops	August 2026
Anfängliche Verringerung der Menge der verwendeten chemischen Pestizide	-30% vs. Ausgangswert	Umfrage, Besuche	April 2027
Lokaler Wasserwirtschaftsrat gegründet	Erforderliche formelle Beschlüsse zur Gewährung ausreichender Mittel und Befugnisse	Beobachtung: Erste Beschlüsse des Rates werden umgesetzt	Juni 2027
Weitere Verringerung der Menge der verwendeten chemischen Pestizide	-75% vs. Ausgangswert	Umfrage, Besuche	April 2028
Usw.			